

# ОЦЕНКА экономической эффективности SLA

В.Иванченко, магистрант МТУСИ / wanchewanche@gmail.com,  
С.Сиднев, к.т.н., доцент кафедры менеджмента МТУСИ

УДК 65.011.46; 654.1; DOI: 10.22184/2070-8963.2017.68.7.78.80

Предлагается методика оценки экономической эффективности использования соглашения об уровне обслуживания (SLA) между оператором ВОЛС и потребителями услуг связи. В качестве показателя эффективности используется чистая текущая стоимость; вводятся вероятностные характеристики. Приведены результаты расчета и дан их краткий анализ.

В настоящее время операторы связи активно обращаются к соглашению об уровне обслуживания (Service Level Agreements – SLA) [1, 2]. SLA представляет собой положения контракта на предоставление услуги, заключаемого между поставщиком и клиентом относительно параметров услуги, которые ее поставщик обязуется выполнять, а клиент считает приемлемыми для своих приложений [1]. То есть SLA – это соглашение между поставщиком и клиентом о том, что поставщик гарантирует определенное качество обслуживания по определенной цене.

Особенность SLA состоит в том, что в контракте закрепляются не только требования к показателям QoS (Quality Of Service – качество обслуживания), но и методика их оценки, порядок оповещения клиента о результатах проверки выполнения SLA, формы и размеры штрафных санкций по отношению к поставщику при нарушении им SLA и др.

О данной модели взаимоотношений "поставщик услуг – клиент" можно говорить только в случае, если качество услуг связи для клиентов жизненно важно, и они готовы платить за предоставление дополнительных гарантий. Поставщик услуг должен располагать техническими средствами измерения и оповещения, с помощью которых он может доказать своим клиентам выполнение SLA. Соглашение об уровне обслуживания, таким образом, дает возможность клиенту получить гарантию качества связи и во многих

случаях избегать непредвиденных издержек, связанных с потерей передаваемой информации. Для оператора затраты, обусловленные покупкой необходимого оборудования (система мониторинга и др.) и обслуживанием этого оборудования, должны окупаться доходами от SLA (в статье рассматриваются доходы от аренды потребителями каналов связи). Выгоды от использования SLA для поставщиков услуг заключаются не только в получении дополнительных доходов, но и в повышении престижа компании.

Оценим экономическую эффективность от применения соглашения об уровне обслуживания для поставщика услуг. В качестве критерия выберем показатель чистой текущей стоимости, который в общем виде представляется:

$$NPV = \sum_{i=1}^n \frac{(D_i - \Xi_i - \Pi_i) \times (1 - H_n) + A_i}{(1 + r)^i} - \sum_{i=0}^n \frac{K_i}{(1 + r)^i}, \quad (1)$$

где  $D_i$  – доходы оператора в  $i$ -ый год;  $\Xi_i$  – эксплуатационные расходы в  $i$ -ый год;  $\Pi_i$  – величина потерь оператора в  $i$ -ом году, вызванная простоями ВОЛС из-за повреждений;  $H_n$  – величина налога на прибыль, выраженная в относительных единицах ( $H_n = 0,2$ );  $K_i$  – капитальные затраты в  $i$ -ый год;  $A_i$  – амортизационные отчисления в  $i$ -ый год;  $r$  – ставка дисконтирования;  $n$  – количество лет существования проекта.

Рассмотрим два случая. Первый – когда поставщик не применяет SLA; второй – поставщик применяет SLA. Для каждого варианта

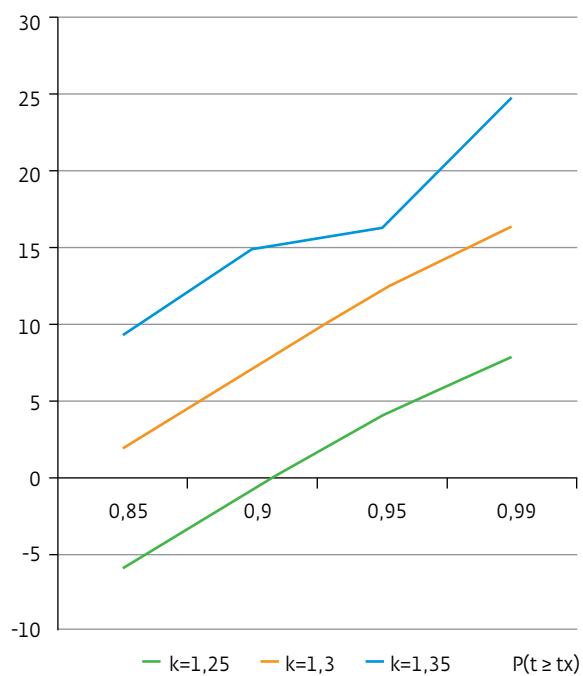


Рис.1. Зависимость  $\Delta NPV$  от  $P(t \geq tx)$

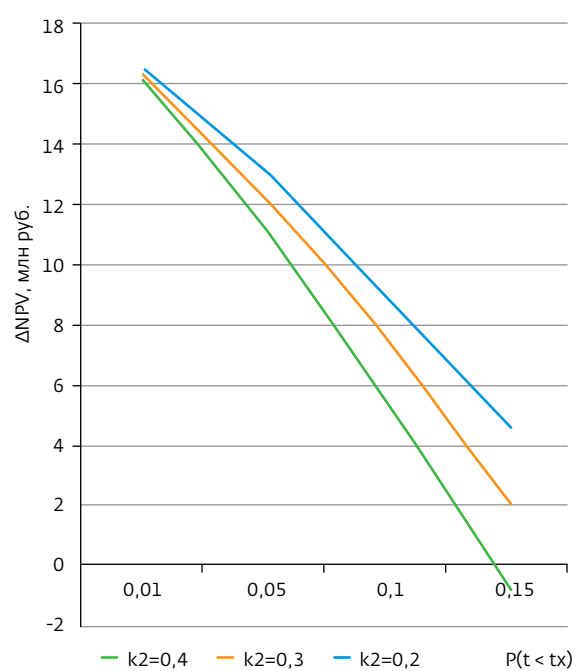


Рис.2. Зависимость  $\Delta NPV$  от  $P(t < tx)$

имеем свое значение чистой текущей стоимости,  $NPV_1$  и  $NPV_2$  соответственно. Эффективность применения соглашения об уровне обслуживания будет определяться разностью [3, 4]:

$$\Delta NPV = NPV_2 - NPV_1. \quad (2)$$

При оценке показателя  $NPV_2$  следует пользоваться правилом [2, с. 89]: если суммарная длительность простоев за установленный период не превышает заданной величины  $t_x$ , то требование SLA выполнено, если превышает – нет.

Простои ВОЛС зависят от многих факторов и носят вероятностный характер. Поэтому можно использовать соотношение:

$$P(t < t_x) + P(t \geq t_x) = 1, \quad (3)$$

где  $P(t < t_x)$  – вероятность выполнения требований SLA по простоям;  $P(t \geq t_x)$  – вероятность превышения длительности суммарных простоев.

В этом случае (2) можно представить:

$$\Delta NPV = \sum_{i=1}^n \frac{[\Delta D_i \times P(t < t_x) - \Delta \Xi_i - \Pi_{1i} + \Pi_{2i} \times P(t < t_x) - \frac{-\Pi_{2i}^* \times P(t \geq t_x)] \times (1 - H_n) + \Delta A_i}{(1+r)^i} - \Delta K_0, \quad (4)$$

где  $\Delta D_i = D_{2i} - D_{1i}$  – прирост доходов согласно SLA;  $\Delta \Xi_i$  – прирост эксплуатационных расходов в случае применения SLA;  $\Pi_{1i}$  – величина потерь оператора для первого случая в  $i$ -ом году;  $\Pi_{2i}$  – величина потерь оператора для второго случая в  $i$ -ом году при условии выполнения SLA;  $\Pi_{2i}^*$  – величина потерь оператора для второго случая в  $i$ -ом году при условии невыполнения SLA;  $\Delta K_0$  – капитальные затраты на оборудование, необходимое для выполнения соглашения SLA;  $\Delta A_i$  – прирост амортизационных отчислений, в случае применения SLA.

Для получения окончательного выражения для  $\Delta NPV$  введем коэффициенты:  $k_1$  – коэффициент увеличения доходов за счет применения SLA;  $k_2$  – коэффициент штрафных санкций. Первый

коэффициент определяется как  $k_{1i} = \frac{D_{2i} - D_{1i}}{D_{1i}}$

и изменяется в пределах  $1 < k_1 < 2$  (при  $k_1 \geq 2$  клиенту экономически выгодно применять избыточные ресурсы, например, использовать параллельный канал связи) [1, с. 55].

При невыполнении условий SLA по надежности ( $t \geq t_x$ ) к поставщику применяются штрафные санкции, которые определяются как доля

арендной платы потребителя. Например, от 25% годовой арендной платы при простое свыше пяти часов до стоимости канала [2, с. 90]. В этом случае  $\Pi_{2i}^* = k_{2i} D_i$ , где реальные значения коэффициента  $k_2$  изменяются в пределах  $0 < k_2 \leq 1$  (при  $k_2 = 1$  оператор теряет доход  $D_i$ ). Отсчет значения  $\Delta NPV$  начинается со времени внедрения системы мониторинга и контроля показателей качества передачи, на которые требуются капитальные затраты  $\Delta K_0$ .

С учетом введенных коэффициентов  $k_1$  и  $k_2$  выражение (4) преобразуется:

$$\Delta NPV = \sum_{i=1}^n \frac{[k_{1i} D_i \times P(t < t_x) - \Delta \Xi_i + \Pi_{1i} - \Pi_{2i} \times P(t < t_x) - \frac{-k_{2i} D_i \times P(t \geq t_x)] \times (1 - H_n) + \Delta A_i}{(1+r)^i} - \Delta K_0. \quad (5)$$

Результаты расчета по соотношению (5) представлены на рис.1 и 2.

Как видно из рисунков, наиболее чувствительны значения  $\Delta NPV$  к изменению коэффициента  $k_1$ , менее – к изменению коэффициента  $k_2$ .  $\Delta NPV$  также зависит от соотношения вероятностей  $P(t < t_x)$  и  $P(t \geq t_x)$ . Определение этих вероятностей должно осуществляться на основе метода экспертной оценки и/или статистических данных [5].

Таким образом, предложен метод оценки экономической эффективности услуги SLA. Получено выражение, позволяющее определить эффект от применения этого соглашения. Использование такой оценки будет способствовать увеличению количества заключаемых соглашений SLA и повышению качества связи в целом.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Костин А.А., Шустров А.К. SLA – еще одно средство в конкурентной борьбе // Вестник связи. 2001. № 8. С. 54–66.
2. Нетес В.А. Соглашения об уровне обслуживания при аренде цифровых каналов // Сети и системы связи. 2000. № 11. С. 86–91.
3. Зубилевич А.Л., Колесников О.В., Сиднев С.А., Царенко В.А. Выбор способа прокладки оптического кабеля с учетом грозоповреждаемости // Кабели и провода. 2015. № 6. С. 14–15.
4. Зубилевич А., Сиднев С., Царенко В. Применение метода реальных опционов к оценке стоимости инвестиционных проектов // ПЕРВАЯ МИЛЯ. 2017. № 2. С. 50–53.
5. Андреев В.А., Бурдин В.А., Воронков А.А. Анализ повреждаемости подземных оптических кабелей связи // Электросвязь. 2014. № 12. С. 34–36.